

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2023

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2023

**nimi:** Eesti Montessori Ühing

**registrikood:** 80549013

**tänav:** Lehe

**maja number:** 68

**linn:** Tallinn

**maakond:** Harju maakond

**postisihnumber:** 13425

**telefon:** +372 56661108

**e-posti address:** info@montessorieesti.ee

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>6</b>
<b>Bilanss</b>	<b>6</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>7</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>8</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>9</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>10</b>
<b>Lisa 1 Arvestuspõhimõtted</b>	<b>10</b>
<b>Lisa 2 Liikmetelt saadud tasud</b>	<b>11</b>
<b>Lisa 3 Annetused ja toetused</b>	<b>12</b>
<b>Lisa 4 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>12</b>
<b>Lisa 5 Tulu ettevõtlusest</b>	<b>12</b>
<b>Lisa 6 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>13</b>
<b>Lisa 7 Mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>13</b>
<b>Lisa 8 Tööjõukulud</b>	<b>13</b>
<b>Lisa 9 Seotud osapooled</b>	<b>13</b>
<b>Aruande allkirjad</b>	<b>15</b>

## Tegevusaruanne

Aasta 2023 oli ühingu jaoks oluline aasta - Eesti Montessori Ühing sai märtsis 5-aastaseks!

2023. a jooksul toimus erinevaid avalikke üritusi ja vestlusringe:

- 25. veebruaril kell 11–17 toimus üle pika aja näost näkku suur loengupäev “Lapse tähtsaimad eluaastad ja Montessori meetod” Tallinnas, Kultuurikatlas. Päeva viis koolitajana läbi maailmakuulus 0-3 vanuserühma koolitaja Patricia Wallner. Koolitusel käsitleti mitmed teemasid, mille osas Patricia on sügava teadmisega valdkonna ekspert ning sellest päevast oli palju praktilist kaasa võtta. Loengupäeval osales üle 150 inimese, lisaks toimusid töötoad, kus osales umbes 100 inimest.
- Toimused avalikud Zoomi vestlusringid:
  - 1. “Montessori perekeskus - inspireerivad lood Eesti esimestelt loojatelt”, kus neli imelist ema üle Eesti räägivad meile oma lood Montessori kogukonnakeskuse loomisest.
  - 2. Samuti toimus traditsiooniline vestlusring “Kuidas saada Montessori juhendajaks?”, et inspireerida uusi inimesi ette võtma juhendajakoolitust.
  - 3. Sügisel toimus vestlusring teemal: “Montessori kogukonna loomine”, kus oma kogukonna loomise kogemusi jagavad eestvedajad Viimsi-Pirita piirkonnast, Kiilist, Haapsalust ja Tartust.
- Avalik vestlusringide sari FB grupis Montessori ja lapsest lähtuv õppimine: “Montessori müüdid” raames toimusid erinevad kohtumised. Vaata järgi siit:  
Vestlusring “Montessori vs Waldorf” 1. osa <https://vimeo.com/832415387?share=copy>  
Vestlusring “Montessori vs Waldorf” 2. osa <https://vimeo.com/859681653?share=copy>  
Vestlusring “Ideaalne lapsevanem” <https://vimeo.com/859681653?share=copy>  
Vestlusring “Fantaasia ja mängud” <https://vimeo.com/832419839?share=copy>

Märtsis alustas ühingu podcast “Eesti Montessori”. Ühingu liige Asnate Tuulik veab eest ühingu podcasti, kus vestleb erinevate huvitavate inimestega, kes Eestis Montessori maastikul tegevad on. Kuula saateid siin: <https://spotifyanchor-web.app.link/e/EcYVFzMydAb>

Aprillis alustas Eesti Montessori Ühing koostöös Miltoniga strateegialoome protsessi, mille tulemusena tahame läbimõeldult teha järgmisi samme Eesti hariduses ning seada pikema aja eesmärgid erinevate koostööpartneritega. Protsessi veab eest 5-liikmeline ühingu liikmetest koosnev tuumikmeeskond. Läbi on viidud ligi 20 intervjuud Eesti haridusmaastikul erinevas rollis tegutsevate inimestega ning intervjuudest saadud sisendi põhjal on toimunud mitmed nii kitsama kui laiema ringi töötoad. Sügisel jätkus töö sõnumiloomega, viidi läbi fookusgrupp, et loodud sõnumeid analüüsida. Valminud materjali on plaanis aktiivsesse kasutusse võtta ning selleks korraldada 2024.a. esimeses pooles töötuba kogukondade/piirkondade eestvedajatele. Protsessi tulemusena on Montessori valdkonnale tekkinud eestkõnelejad, kes aitavad ühingul soovitud muutuste poole liikuda.

Riigikogu juurde on loodud Montessori hariduse toetusrühm. Toetusrühma liikmed osalevad strateegiaprotsessis kaasamõtletajana ning on laiemalt kõneisikud. Toetusrühm plaanib suuremat seminari, mis aitab kaasa järgmiste julgete sammude tegemisele Montessori hariduse valdkonnas.

Eesti Montessori Ühing on pidanud oluliseks prioriteediks toetada alustavaid Montessori juhendajaid igakülselt toetada ning üheks suunaks on võetud juhendajate teadmiste ja oskuste pagasi suurendamine hariduslike erivajadustega õppijate toetamisel. Leidsime usaldusväärse koostööpartneri Erilo spetsialistide näol (<https://erilo.ee/meist/>). Erilo tiim on juba saanud mitmele Montessori kollektiivile tuge ja kindlustunnet pakkuda ning 12.juunil toimus ka esimene kõikidele nii tegutsevatele kui õppivatele Montessori juhendajatele suunatud koolitus “Neuroerinevused rühmas ja klassis”. Jätkame koostööd ka järgmiste koolituste pakkumisel. Koolitused on rahastatud EMÜ poolt ning Montessori juhendajad (ja nende meeskonnad) saavad osaleda tasuta.

Mida olulist veel Montessori maastikul 2023.a. jooksul toimus?

- Pirita-Viimsi kogukonna eestvedaja MTÜ Edendades Montessori Haridust sai toetuse KÜSKi arenguhüppe programmist, millega oma organisatsiooni ja selle eestvedajate võimekust arendada
- Epp Linke Haapsalust ja Helis Luik-Lindsaar Tartust said KÜSKilt kogukonna eestvedaja stipendiumi.
- Montessori instituudis:
  1. Toimus esimene AMI Montessori 6–12 baaskursus (21.03–18.04.2023), kus koolitajaks on Outi Leiste
  2. 25.08 lõpetasid esimese AMI 3-6 juhendajakoolituse 17 uut Montessori juhendajat, nende koolitajaks oli Marja-Leena Tyrväinen
  3. Toimus AMI 3-6 baaskursus (4.10-11.11.2023) Zoomi vahendusel. Koolitajaks on Elina Rautasalo.
  4. 6. detsembril toimus avalik tasuta veebinar lasteaiaõpetajatele, et rääkida veidi lähemalt lapse kujunemisest ennastjuhtivaks inimeseks läbi kaasaegse hariduspsühholoogia ja Montessori hariduse vaatenurga. Veebinaril oli 1300 registreerijat, instituudi Youtube kanalil on veebinari järelvaadatud 1100 korda. [Link veebinarile](#).

Avati uued Montessori rühmad ja keskkonnad:

- 2023.a. sügisel avati Veerenni kvartalis uus eralasteaed Kalli-kalli, kus tegutseb 2 hoiurühma alla 3-aastastele ning 6 eriilmelist lasteaiarühma. Kalli-kalli Uus-Veerenni lasteaias luuakse ka 3–6 Montessori rühmad <http://kalli.ee/kalli-kalli-uus-veerenni>

- Montessori sõimerühm **Laagri piirkonnas**, Väike Päike lastehoius. Juhendajaks AMI 0–3 koolituse läbinud Margarita Raaliste.
- **Haapsalus** avati samuti üks esimestest Montessori sõimerühmadest Eestis, kuhu on oodatud osalema 18k–3a lapsed. Sõimerühma juhendab Epp Linke.
- Sõimerühm Tabasalus, Harku vallas, toimetab eralastehoiuna Kes Keda Kasvatab Montessori Perekeskuse ruumides. Rühma juhendaja on Eliisa Silmet (AMI 0–3).
- 21. augustil avati Keilas Rukkilille lasteaia audentset Montessori pedagoogikat järgiv rühm. Keila Rukkilille lasteaed on 9-rühmaline õuesõppe suunitlusega eralasteaed, millest üks rühm on juhtkonna toetusel ümber kujundatud Montessori rühmaks. Juhendajana alustas tööd **Kairi Kondimäe**, kellel oli suurepärane võimalus ümber õppida Montessori Ühingu poolt saadud stipendiumiga Soomes AMI 3–6 juhendajakoolitusel.
- Septembri alguses avas ukseid **Montessori lastehoid Viimsis** koostöös Väike Päike lasteaiaga, rühma juhendajaks on **Helina Sepp** (AMI 3–6). Tegu on kogukonna algatusel sündinud rühmaga: Helina õpingud kattis Viimsis ja Pirital tegutsev MTÜ Edendades Montessori Haridust.
- Oktoobrist alustas Tartu Montessori Kodu ruumides tegutsemist AMI 6-12 juhendaja Marilyn Rang juhendamisel **Montessori eelkool**, mille tegutsemine loob loodetavasti aluse ka 2024.aastal Tartu esimese Montessori kooliklassi avamiseks.
- Oktoobris alustab Eesti Montessori Instituudi ruumides **Montessori eelkool 3–6-aastastele**. Rühma juhendavad Maris Kadakas ja Kadi Kadastik.
- Tegevust alustas Lõuna-Eesti Montessori keskus, kus Kati Soonvaldi eestvedamisel saavad 3-6-aastased lapsed toimetada ettevalmistatud keskkonnas.

Jaanika Mürsepp  
 Juhatuse liige

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2023	31.12.2022	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	12 918	27 081	
Nõuded ja ettemaksed	4 592	19 896	
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>17 510</b>	<b>46 977</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>17 510</b>	<b>46 977</b>	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	6 893	24 374	
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>6 893</b>	<b>24 374</b>	
<b>Kokku kohustised</b>	<b>6 893</b>	<b>24 374</b>	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	22 604	12 415	
Aruandeaasta tulem	-11 987	10 188	
<b>Kokku netovara</b>	<b>10 617</b>	<b>22 603</b>	
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>17 510</b>	<b>46 977</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2023	2022	Lisa nr
Tulud			
Liikmetelt saadud tasud	2 580	3 940	2
Annetused ja toetused	5 771	16 099	3,4
Tulu ettevõtlusest	8 632	16 550	5
Muud tulud	0	214	
<b>Kokku tulud</b>	<b>16 983</b>	<b>36 803</b>	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-5 761	-7 300	6
Mitmesugused tegevuskulud	-23 223	-19 317	7
<b>Kokku kulud</b>	<b>-28 984</b>	<b>-26 617</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>-12 001</b>	<b>10 186</b>	
Intressitulud	14	2	
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>-11 987</b>	<b>10 188</b>	

## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2023	2022
Rahavood põhitegevusest		
Põhitegevuse tulem	-12 001	10 186
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	15 304	-19 524
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-17 480	22 012
Laekunud intressid	14	2
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>-14 163</b>	<b>12 676</b>
<b>Kokku rahavood</b>	<b>-14 163</b>	<b>12 676</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	27 081	14 405
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>-14 163</b>	<b>12 676</b>
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	12 918	27 081



## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Kokku netovara	
	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2021</b>	12 415	12 415
Aruandeaasta tulem	10 188	10 188
<b>31.12.2022</b>	22 603	22 603
Aruandeaasta tulem	-11 987	-11 987
Muud muutused netovaras	1	1
<b>31.12.2023</b>	10 617	10 617

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

MTÜ raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga (EFS). EFS on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev finantsaruandluse nõuete kogum, mille põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seadusega ning mida täpsustavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid, mis on kehtestatud rahandusministri määrusega.

Majandustehinguid kirjendatakse soetusmaksumuse printsiibi kohaselt nende tekkimise momendil tegelikus väärtuses. Raamatupidamise aruanded koostatakse tekkepõhise arvestusprintsiibi kohaselt.

Tulude, kulude ja tulemi kajastamiseks on järgitud Raamatupidamise Toimkonna juhendis „Mittetulundusühingud ja sihtasutused“ toodud tulemiaruarande skeemi.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

### Raha

Raha ja selle lähenditena kajastatakse aruandes kassas olevat sularaha ja arvelduskonto jääke.

Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil - äritegevuse rahavoogude leidmisel on korrigeeritud ärikasumit, elimineerides mitterahaliste tehingute mõju ja äritegevusega seotud käibevarade ning lühiajaliste kohustuse saldode muutused. Investeerimis- ja finantseerimistegevusest tulenevaid rahavoogusid kajastatakse otsemeetodil.

### Nõuded ja ettemaksud

Kõiki nõudeid (näit. nõuded ostjate vastu, viitlaekumised, antud laenud ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded) kajastatakse bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on võrdne nende nominaalväärtusega (miinus võimalikud allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekuvas summas.

### Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalseks põhivaraks loetakse MTÜ enda tegevuses kasutatavaid varasid kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja maksumusega alates 350 eurot. Lühema kasuliku elueaga või madalama soetusmaksumusega varaobjektid kantakse kasutusse võtmisel kuluks ning peetakse arvestust bilansiväliselt. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja –asukohta.

Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeast. Olulise lõppväärtusega varaobjektide puhul amortiseeritakse kasuliku eluea jooksul kulusse ainult soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahelist amortiseeritavat osa. Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena ning määratakse vastavalt nende kasulikule elueale eraldi amortisatsiooninormid. Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kui lõppväärtus ületab bilansilist jääkmaksumust, vara lõpliku eemaldamiseni kasutusest või ümberklassifitseerimisel "müügivõetav põhivaraks". Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ning lõppväärtuse põhjendatust.

**Põhivarade arvelevõtmise alampiir** 350 €

### Finantskohustised

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud

soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuulavas summas (mis on kajastatud näiteks arvel, lepingus või muul alusdokumendil).

#### **Annetused ja toetused**

Mitte-sihtotstarbelisi tasusid ja annetusi, kajastatakse tuluna perioodis, milles need on laekunud. Annetust või toetust, mis on küll mõeldud kasutamiseks teatud kindlas valdkonnas, kuid ei ole otseselt seotud ühegi konkreetse projekti finantseerimisega, ei loeta sihtotstarbeliseks annetuseks.

Sihtotstarbelisi annetusi ja toetuseid (sh mitterahalisi annetusi ja toetusi) kajastatakse tuluna nendes perioodides, mil leiavad aset kulutused, mille kompenseerimiseks annetused ja toetused on mõeldud.

Sihtfinantseerimisega saadud ettemakseid kajastatakse bilansis tulevaste perioodide ettemakstud tuludena.

Annetused ja toetused kajastatakse brutomeetodil.

#### **Tulud**

##### **TULU KAJASTAMINE KAUPADE MÜÜGIL**

Tulu kaupade müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

##### **TULU KAJASTAMINE TEENUSTE OSUTAMISEL**

Tulu teenuste müügist kajastatakse lähtuvalt osutatava teenuse valmidusastmest bilansipäeval, eeldusel, et teenuse osutamist hõlmava tehinguga seotud tulud ja kulud on võimalik usaldusväärselt prognoosida.

Nimetatud meetodi kohaselt kajastatakse teenuse osutamisest saadavad tulud ja kasum proportsionaalselt samades perioodides nagu teenuse osutamisega kaasnevad kulud.

#### **Kulud**

Kulud on aruandeperioodi väljaminekud, millega kaasneb varade vähenemine või kohustuste suurenemine ja mis vähendavad raamatupidamiskohustuslase omakapitali, välja arvatud omanikele teostatud väljamaksed omakapitalist. Kulud kajastatakse samas perioodis, kui kajastatakse nendega seotud tulud.

Kulutused, mis tõenäoliselt osalevad majandusliku kasu tekitamisel järgmistel perioodidel, kajastatakse nende tekkimise hetkel varana ning kajastatakse kuluna perioodi(de)l, mil nad loovad majanduslikku kasu. Kulutused, mis osalevad majandusliku kasu tekitamisel aruande perioodil või ei osale majandusliku kasu tekitamisel, kajastatakse kuluna nende tekkimise perioodil.

Enamik aruandeperioodi tulud ja kulud kajastatakse aruandeperioodi tulemiaruanDES.

#### **Seotud osapooled**

Ühing loeb osapooli seotuks juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapoole üle või olulist mõju teise osapoole äriliste otsustele. Seotud osapooled on ühingu juhatus, välja arvatud juhul, kui antud isikutel puudub võimalus avaldada olulist mõju ühingu äriliste otsustele.

Lisaks on seotud osapoolteks eelnevalt kirjeldatud isikute lähisugulased ja nende poolt kontrollitavad või nende olulise mõju all olevad ettevõtted.

## **Lisa 2 Liikmetelt saadud tasud**

(eurodes)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Mittesihtotstarbelised tasud</b>		
Liikmemaksud	2 580	3 940
<b>Kokku liikmetelt saadud tasud</b>	<b>2 580</b>	<b>3 940</b>

### Lisa 3 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2023	2022	Lisa nr
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	5 761	7 300	4
Mittesihotstarbelised annetused ja toetused	10	8 799	
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>5 771</b>	<b>16 099</b>	

### Lisa 4 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	31.12.2021		Laekunud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2022	
	Nõuded	Kohustised			Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Kooliklass	0	2 100	5 200	7 300	0	0
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>0</b>	<b>2 100</b>	<b>5 200</b>	<b>7 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>0</b>	<b>2 100</b>	<b>5 200</b>	<b>7 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	31.12.2022		Laekunud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2023	
	Nõuded	Kohustised			Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Kooliklass	0	0	1 056	1 056	0	0
Koolitaja reisisoetus	0	0	705	705	0	0
Strateegianõustamine	0	0	4 000	4 000	0	0
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 761</b>	<b>5 761</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 761</b>	<b>5 761</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Lisa 5 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2023	2022
Raamatute ja muu kauba müük	0	411
Koolitused	8 632	16 113
Muud ettevõtlustulud	0	26
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>8 632</b>	<b>16 550</b>

## Lisa 6 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

	2023	2022
Rahastusvõimaluste kaardistamine	0	-567
Sihtfinantseeritud juhendajakoolitus	-1 056	-6 733
Koolituse esineja reisikulud	-705	0
Strateegianõustamine	-4 000	0
<b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>-5 761</b>	<b>-7 300</b>

## Lisa 7 Mitmesugused tegevuskulud (eurodes)

	2023	2022
Üür ja rent	0	-258
Koolituskulud	-2 750	-5 372
Koolituste korraldamisega seotud kulud	-6 308	-6 360
Koolituste IT teenustega seotud kulud	-251	-336
Transpordikulud	0	-26
Panga teenustasud	-400	-754
Montessori keskkonna loomine juhendajakoolitusteks	0	-6 000
Strateegianõustamine	-12 800	0
Muud	-714	-211
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>-23 223</b>	<b>-19 317</b>

## Lisa 8 Tööjõukulud (eurodes)

Raamatupidamiskohustuslasel ei ole töötajaid.

## Lisa 9 Seotud osapooled (eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga		
	31.12.2023	31.12.2022
Füüsilisest isikust liikmete arv	255	232
Juriidilisest isikust liikmete arv	3	2

### Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

LÜHIAJALISED	31.12.2023	31.12.2022
Nõuded ja ettemaksed		

Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	4 592	13 244
<b>Kokku nõuded ja ettemaksud</b>	<b>4 592</b>	<b>13 244</b>
<b>Võlad ja ettemaksud</b>		
Asutajad ja liikmed	4 419	4 419
<b>Kokku võlad ja ettemaksud</b>	<b>4 419</b>	<b>4 419</b>

OSTETUD	2023		2022	
	Kaubad	Teenused	Kaubad	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	0	310	50	0
<b>Kokku ostetud</b>	<b>0</b>	<b>310</b>	<b>50</b>	<b>0</b>